



Исх \_\_\_\_\_ от «19» июля 2022

ООО «Раздолье - Консалт»  
Грибкову Е. А.

### Отзыв о внедрении автоматизированной информационной системы на базе программного продукта «1С:ERP Управление Предприятием 2» в ООО «Марка»

Новомичуринский молочный завод (ООО «Марка») расположен в Рязанской области - предприятие с широким ассортиментом выпускаемой продукции. В него входят цельномолочная и кисломолочная продукция, творог, йогурты, сливочное масло. Качество продукции подтверждает наличие на полках основных федеральных сетей (СТМ Вкусвилл, Х5, Глобус и пр.), а также в розничных точках Рязани и Рязанской области (торговая марка «Проня»).

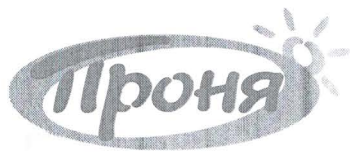
Ранее учет велся на программном продукте «1С:Управление производственным предприятием 8», но в типовом виде он не отвечал специфике учета в нашей организации. При попытке вести учет по традиционной схеме (на основании спецификаций) в регламентированном учете возникало множество сложностей. Также осложняло учет применение давальческой схемы.

Специалисты ВЦ «Раздолье» предложили основанный на собственных разработках в молочной отрасли прототип программы на базе 1С:ERP. Продемонстрированный контрольный пример (по цепочке Приемка сырья - Аппаратный цех (нормализация и сепарирование) - Розлив и упаковка - Формирование рейсов по маршрутам доставки) показал высокую степень погруженности экспертов ВЦ «Раздолье» в отраслевую специфику и наличие наработок, ускоряющих и упрощающих внедрение новой системы. В итоге было принято решение о старте проекта со следующими целями:

- Настройка программы под специфику отрасли (приемка молока (лабораторные анализы, авторасчет стоимости как партии сырья, так и Жира и Белка в производственном учете), передача в производство, внутривзаводское движение сырья и промежуточных полуфабрикатов в 3 независимых единицах измерения).
- Решение задачи оперативного (ежедневного) производственного учета на предприятии (с балансировкой по сырью на каждом участке) и передача функции ввода документов от бухгалтерии на производство (кладовщики сырьевых складов, мастера смен, диспетчеры). Автоматическая генерация бухгалтерских документов при проведении оперативных производственных документов.
- Адаптация подсистем ценообразования и обработки заказов клиентов под наши процессы. Разработка механизмов по автоматической загрузке заказов из EDI и различных бланков заказа в формате Excel.
- Анализ дефицита продукции с учетом оперативных складских остатков и принятых заказов, формирование плана производства на день, а также корректировка заказов.
- Разработка подсистемы формирования рейсов по доставке продукции, привязка их к маршрутам доставки и автомобилями, формирование и печать пакета отгрузочных документов (по реализациям, входящим в рейс).
- Автоматизация процесса передачи данных в подсистему Меркурий.
- Обновляемость конфигурации после завершения проекта.

Основные этапы выполнения проекта:

- Август 2020 старт проекта. Анализ текущего состояния спецификаций. Обследование текущих процессов и печатных форм, применяемых на предприятии.



- Август-сентябрь 2020 - старт работ по разработке/адаптации новых объектов к бизнес-процессам предприятия.
- Сентябрь 2020 - Разработка технологических схем и методик учета в производстве. Работы по переносу справочной информации (номенклатура, спецификации, статьи затрат и т.д.) с последующим редактированием.
- Сентябрь 2020 разработка процессов и объектов программы по задачам отдела продаж
- Октябрь 2020 - запуск опытной эксплуатации процессов по приемке молока и всем процессам производства. Обучение мастеров производства.
- Октябрь - ноябрь 2020. Разработка и тестирование задач по экспедиции готовой продукции. Написание первичных инструкций по основным оперативным процессам.
- Декабрь 2020. Доработка объектов по результатам предварительного тестирования Работы по изменению основных печатных форм по производственному учету, Разработка плана запуска в промышленную эксплуатацию.
- Январь-март 2021. Промышленная эксплуатация системы. Поддержка пользователей по всем бизнес-процессам (особенно мастеров в производстве), поиск и исправление ошибок в оперативном режиме. Первичное закрытие январь-февраля силами Исполнителя (в том числе и в области технологического баланса). Передача функционала конкретным исполнителям.

Реализация проекта позволила нашему предприятию:

- Сократить количество недогрузов клиентам в связи с более точным планированием производства при приемке заказов, а также при планировании комплектации и сборке заказов на складе.
- Получать в автоматическом режиме типовые документы регламентированного учета на основании ввода специализированных данных по основным технологическим операциям молочного производства.
- Использовать автоматический механизм расчета стоимости партий молока от поставщиков на основании договорных условий и результатов лабораторных анализов.
- Обеспечить ввод операций оперативного учета силами специалистов соответствующих отделов (лаборатория, мастера и диспетчеры производства, экспедиция), с последующим автоматическим формированием документов регламентированного учета (что позволило высвободить ресурсы бухгалтерии).
- Увеличить контроль производственных специалистов за технологическими процессами на предприятии.
- Получать оперативные данные по взаиморасчетам с поставщиками молочного сырья.
- Получать технологический баланс по всем участкам производства (в 3х независимых единицах измерения).
- Сократить время на процедуру закрытия отчетного периода ( расчет себестоимости и формирование финансового результата).
- Получать максимально достоверные данные о фактической себестоимости готовой продукции, а также промежуточных полуфабрикатов на всех технологических переделах.



Сотрудники ВЦ «Раздолье» показали себя компетентными специалистами в области автоматизации молочной промышленности, построения схемы материальных потоков на предприятии, решения нестандартных задач и методики расчета себестоимости.

Количество автоматизированных рабочих мест - 30 (из них 5 на мобильном клиенте ТСД).

Оценить внедренную информационную систему можно так:

Соответствие потребностям организации	- 5 баллов
Удобство работы с программой	- 5 баллов
Качество работы ВЦ «Раздолье»	- 5 баллов.

Наша компания могла бы рекомендовать использовать программу 1С:ERP для автоматизации деятельности коллегам по бизнесу и партнерам.

Генеральный директор  
ООО «Марка»



Морозова Г.Н.