

**ЛИАНОЗОВСКИЙ
ЭЛЕКТРОМЕХАНИЧЕСКИЙ ЗАВОД
(АО «НПО «ЛЭМЗ»)**



127411 г. Москва, Дмитровское шоссе, 110
Тел.: (495) 485-15-22, 485-15-88; Факс (495) 485-15-63, 485-03-88
E-mail: lemz@tsr.ru http://www.lemz.ru

Дата 18.03.18 Исх. № С-1/1
На № _____ от _____

Генеральному директору
ООО «Раздолье-Консалт»
Грибкову Е.А.

**Отзыв о внедрении автоматизированной информационной системы на
базе программного продукта «1С: ERP Управление предприятием 2» в
Акционерном обществе «Научно-производственное объединение
«Лианозовский электромеханический завод»**

АО «НПО «ЛЭМЗ» специализируется в области разработки и производства радиолокационных комплексов и систем управления различного назначения. Наше предприятие участвовало в осуществлении ряда важнейших национальных программ, например, в оснащении радиолокационными средствами автоматизированных систем управления воздушным движением «Стрела», в создании посадочного комплекса советского космического корабля многоцелевого использования «Буран».

Сегодня основными видами продукции объединения являются: радиолокационные комплексы и оборудование для систем управления различного назначения. Учитывая требования заказчиков по выполнению поставок и услуг «под ключ», при заводе создано системное проектно-конструкторское бюро, основными функциями которого являются выполнение комплексных проектов по оснащению аэродромов.

АО «НПО «ЛЭМЗ» осуществляет все виды производств, необходимых для изготовления электронных, электротехнических и механических компонентов сложных систем: кузнечно-прессовое производство, металлообрабатывающие цеха, гальванический цех, цех производства печатных плат, цех изготовления больших размеров антенн, монтажно-сборочные цеха, современные контрольно-испытательные лаборатории. Цеха завода оснащены современным оборудованием с числовым программным управлением.

На момент запуска проекта в 2015 году на предприятии использовалась следующая ИТ архитектура – оперативный учет велся в нескольких информационных системах: в Дельтаплане, в сильно доработанных под нужды цехов УПП, а также в электронных таблицах. Печатные формы первичных документов передавались в отдел АСУП, который вручную вносил их в программу «Интегратор» (бухгалтерский модуль КИС «Флагман»), где уже формировались бухгалтерские проводки и отчетные документы.

С учетом роста числа заказов, и с учетом того, что появились новые требования законодательства по раздельному учету финансово-хозяйственной деятельности в разрезе госконтрактов, было принято решение перейти на современную комплексную систему учета и управления предприятием. В качестве такой системы было выбрано флагманское решение компании «1С», программа «1С:ERP Управление Предприятием 2».

Несколько цифр, чтобы можно было оценить масштаб предстоящего проекта: всего на предприятии 25 цехов и 60 подразделений, 41 центральный склад снабжения (не считая цеховых кладовых), трудится свыше шести тысяч человек, часть цехов работает безостановочно, в три смены.

На предприятии высокая степень автоматизации – все производственные подразделения и склады объединены в единую локальную сеть, организовано порядка трех тысяч автоматизированных рабочих мест. На значительной части этих рабочих мест теперь используется «1С:ERP» – в программе свыше 1200 пользователей, одновременно в информационной системе работает порядка 500 человек.

В качестве подрядчика на проект автоматизации был выбран Внедренческий Центр «Раздолье». ВЦ «Раздолье» имеет значительный опыт выполнения подобных проектов, специалисты ВЦ «Раздолья» хорошо разбираются в специфике работы предприятий ВПК России.

В ходе выполнения проекта были выполнены следующие работы:

1. Проведен анализ бизнес-процессов предприятия и требований к автоматизации. Разработаны функциональные требования и техническое задание на создание и внедрение информационной системы.

2. Разработаны требования по изменению существующих бизнес-процессов предприятия, необходимых для эффективной работы с новой ERP-системой.

3. Доработан функционал типовой системы «1С:ERP» под специфику предприятия.

4. Подготовлены инструкции и проведено обучение специалистов предприятия.

5. Выполнена опытная эксплуатация системы, система запущена в промышленную эксплуатацию.

6. Ведется сервисное сопровождение системы.

На данный момент автоматизированы следующие разделы учета:

1. Управление складами;
2. Управление цеховыми кладовыми;
3. Управление договорами;
4. Бюджетирование (в части БДДС);
5. Учет затрат и расчет себестоимости (в цехах);
6. Авансовые отчеты;
7. Основные средства.

На данный момент проект продолжается – запускаются следующие очереди автоматизации.

Всего в промышленную эксплуатацию переведено 1200 рабочих мест.

Считаем, что выбор в качестве ERP-системы программы «1С:ERP», а в качестве партнера по внедрению ВЦ «Раздолье», оказались верными, так как в рамках данного проекта мы получили необходимое нам решение.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

Соответствие потребностям организации:	4
Удобство работы с программой:	4
Оценка качества работы партнера «1С»	5
Рекомендовано ли коллегам использовать решение для автоматизации деятельности:	Да

Заместитель директора по
экономике и финансам



Д.Ю.Сурков

Исполнено: _____

В дело № _____